



Phase 1 – 30 minutes

Calculez-vous le coût de vos déchets ? Oui / Non ? Pourquoi ? Comment ?

Phase 2 – 15 minutes

Enjeux, objectifs et préparation

Phase 3 – 40 minutes

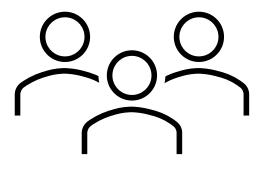
Et si nous calculions ensemble ?

Phase 4 – 5 minutes

Debrief et clôture de l'atelier

Phase 1

Qui a déjà calculé le coût réel de ses déchets ?



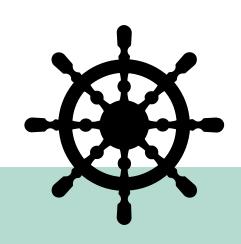
Tour de table

- Qui êtes-vous ?
- A votre avis, que devons-nous prendre en compte dans son calcul ?



Phase 2

Enjeux, objectifs et préparation



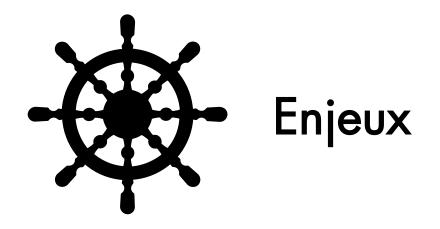




Enjeux

Objectifs

Préparation

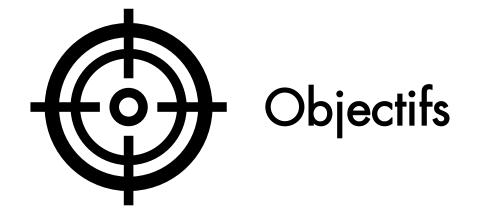


L'économie circulaire = être un manager des ressources et un gestionnaire de ses usages/activités à son échelle

Connaître les coûts visibles et les coûts cachés = mieux gérer son activité / sa structure

Force et faiblesse de la gestion actuel S'améliorer en mettant en place une stratégie Optimiser l'activité avec un suivi comptable plus précis

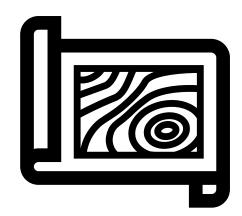
Etudier la faisabilité d'un projet, l'affiner (retour investissement, besoin main d'œuvre, amortissement des équipements, etc.)



Optimiser les coûts de la collecte
Réduire les temps alloué au tri et au traitement des déchets
Réduire la part des déchets banaux
Valoriser les matériaux entrants
Mesurer les impacts financiers
Justifier un investissement

ET

Donner de la valeur à un matériaux considérer comme un déchet et non une ressource exploitable et à optimiser.



Préparation

1

- Fixer les objectifs
- Réunir une équipe pour favoriser la transversalité, un management horizontal et impliquer les équipes.

S'il y a:

- La comptabilité
- Le référent maintenance / logistique
- Les ressources humaines
- La RSE / environnement

2

Distinguer les coûts visibles des coûts cachés!



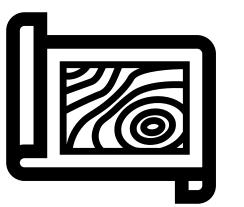
Visibles

Facture du prestataire de collecte (public, privé)



Cachés

- Le personnel : employé, logistique, société de ménage
- Le matériel : collecte, transport, logistique, benne
- La maière achetée / produite qui devient un déchet
 - L'Energie utilisée
 - Le temps de travail
 - L'usure des équipements et matériaux
 - Le foncier / stockage



Préparation

FACTURE ANNUEL DE COLLECTE/TRAITEMENT DES DÉCHETS		
LOCATION DE BENNE INCLUSE		
Prestataire privé	€/an	
Prestataire public	€/an	
TOTAL	€/an	
TEMPS PASSÉ À LA LOGISTIQUE DES DÉCHETS EN INTERNE		
Des 1 ^{ères} poubelles individuelles au 2 ^{ème} poubelles individuelles	heures	
(transport, mise en sac, tri)		
nombre de rotation annuelle	fois /an	
Salaire horaire moyen (charges patronales et frais de fonctionnement inclus)	€/heure	
Sous-total	€	
Des 2 ^{èmes} poubelles collectives à la bennes définitive	heures	
(transport, chargement/déchargement, tri)		
Nombre de rotation annuelle	fois /an	
Salaire horaire moyen (charges patronales et frais de fonctionnement inclus)	€/heure	
Sous-total	€	
TOTAL	€	
EMPRISE FONCIÈRE DU STOCKAGE DES BENNES OU DU STOCKAGE DES		
DÉCHETS DIRECTEMENT		
Emprise foncière	m ²	
Prix foncier*	€/m²	
TOTAL	€	
*Si non connu, estimé entre 20 et 50 €/m² selon la proximité de Brest Métropole, des grands axes routiers et des grandes villes		

ÉQUIPEMENT NÉCESSAIRE À LA LOGISTIQUE		
Investissement dans le matériel de stockage		
Poubelles individuelles	€	
Poubelles collectives	€	
Investissement dans les engins de transport	€	
Chariot-élévateur	€	
Transpalette	€	
Pelleteuse	€	
Autre	€	
TOTAL	€	
PRESTATION EXTÉRIEURE DE MÉNAGE ET MANUTENTION DES DÉCHETS		
Facture annuelle de la prestation	€	
TRANSPORT DE LA BENNE DE STOCKAGE DÉFINIT	ΓIVE	
Temps passé à charger et décharger le véhicule de transport	heure	
Temps passé à transporter le coli de l'entreprise jusqu'au lieu de	heure	
déchargement (exemple : temps de route pour la déchetterie)		
Salaire horaire moyen (charges patronales et frais de fonctionnement inclus)	€/heure	
Sous-total	€	
Investissement dans le camion de transport	€	
Carburant dépensé annuellement pour les déplacements propres	€	
aux déchets		
TOTAL	€	
TOTAL des coûts directs	€	

- LES COÛTS INDIRECTS

LES CHUTES DE PRODUCTION		
MATIÈRE ACHETÉE		
Quantité de matière première achetée	masse/volume/	
Taux de perte	%	
Prix de la matière première achetée	€/ masse/volume/	
TOTAL	€	
ENERGIE		
Quantité d'énergie consommée en production	kWh	
Taux de perte	%	
Prix de l'énergie	€/kWh	
TOTAL	€	
TEMPS HUMAIN		
Temps passé à la production (hors fonction support)	heure	
Taux de perte	%	
Salaire horaire moyen (dont charges patronales/frais de fonctionneme	nt) €/heure	
TOTAL	€	
MATÉRIEL		
Investissement		
Prix des engins et du matériels utilisés à la production	€	
Taux de perte	%	
Sous-total Sous-total	€	
Maintenance		
Coût global de la maintenance des engins et	€	
équipements utilisés à la production		
Taux de perte	%	
Sous-total Sous-total	€	
TOTAL	€	
TOTAL des coûts indirects	€	

16 SEPT 2025 | WWW.FECT.FR

Source : Méthode G4dec

Phase 3

Et si nous calculions ensemble?

En binôme

- Simuler un temps de travail pour calculer le coût réel du déchet : le carton pour une journée de travail (puis un mois (20 jours), et 12 mois)) 25 minutes
- > Tour de table sur le résultat et son analyse
 - 15 minutes



Nou sommes deux associés d'une entreprise de e-commerce dans le domaine du petit accessoire pour les sports outdoor, ayant un site de stockage et de manutention de 500m² (bâtiment sur deux étages de 300m²) et terrains de 200m² pour parking, bennes et transport.

Nous avons une dizaine de salariés en poste pour la comptabilité, la gestion clientèle/fournisseur, la préparation de commande, la logistique.

Nos besoins en cartons :

- Cartons petit format pour les colis
- Cartons de calage des produits

Nos déchets cartons :

- Fournitures administratives
- Fournitures des composants et produits distribués

Indicateurs:

- Cartons dans la poubelle recyclage de l'acteur publique
- Cartons dans 1 benne du recycleur local (location) + transport
- Taxe foncière
- 5 ouvriers au conditionnement, 3 à la gestion clients/fournisseurs, 2 administratifs et comptable : 2 à 5 min / Colis avec un salaire de 100 trucs de l'heure
- 1 transpalette et 1 Fenwick
- Electricité (éclairage, informatique, etc.)
- Achat de 20 000€ de matières premières par an (0,25 pièces le cartons et 0,20 le calage)
- Espace de stockage
- Pertes : cartons abîmés, mal stockés, ou non adaptés aux produits.

Phase 4:

Debrief et clôture de l'atelier



