

FORUM
de l'
**économie
circulaire**
transfrontalier
3ème édition
FRANCE – SUISSE



Economie de la fonctionnalité et
de la coopération :
*Comment transformer mon
modèle économique et allier
performance environnementale
et économique ?*

Espace Tully - Thonon-les-Bains

**MARDI
16** **SEPT
EMBRE** **2025**

GENEVOIS
FRANÇAIS
pôle
métropolitain

THONON
agglomération

COMMUNES DES COMMUNES
PAYS D'ÉVIAN
VALLÉE D'ABONDANCE

HAUT
CHABLAIS
INTERCO

Thonon
LES BAINS

REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

canton de
vaud

Région
de Nyon

CHABLAIS
RÉGION
chablais.ch

L'Agence
Economique
du Chablais

Sommaire

Témoignage

François PUGLIESE
– Elite Beds



Décryptage

Le cas d'Elite Beds sous le prisme de
l'économie de la fonctionnalité

Définition

L'EFC, de quoi est-ce qu'on
parle ?

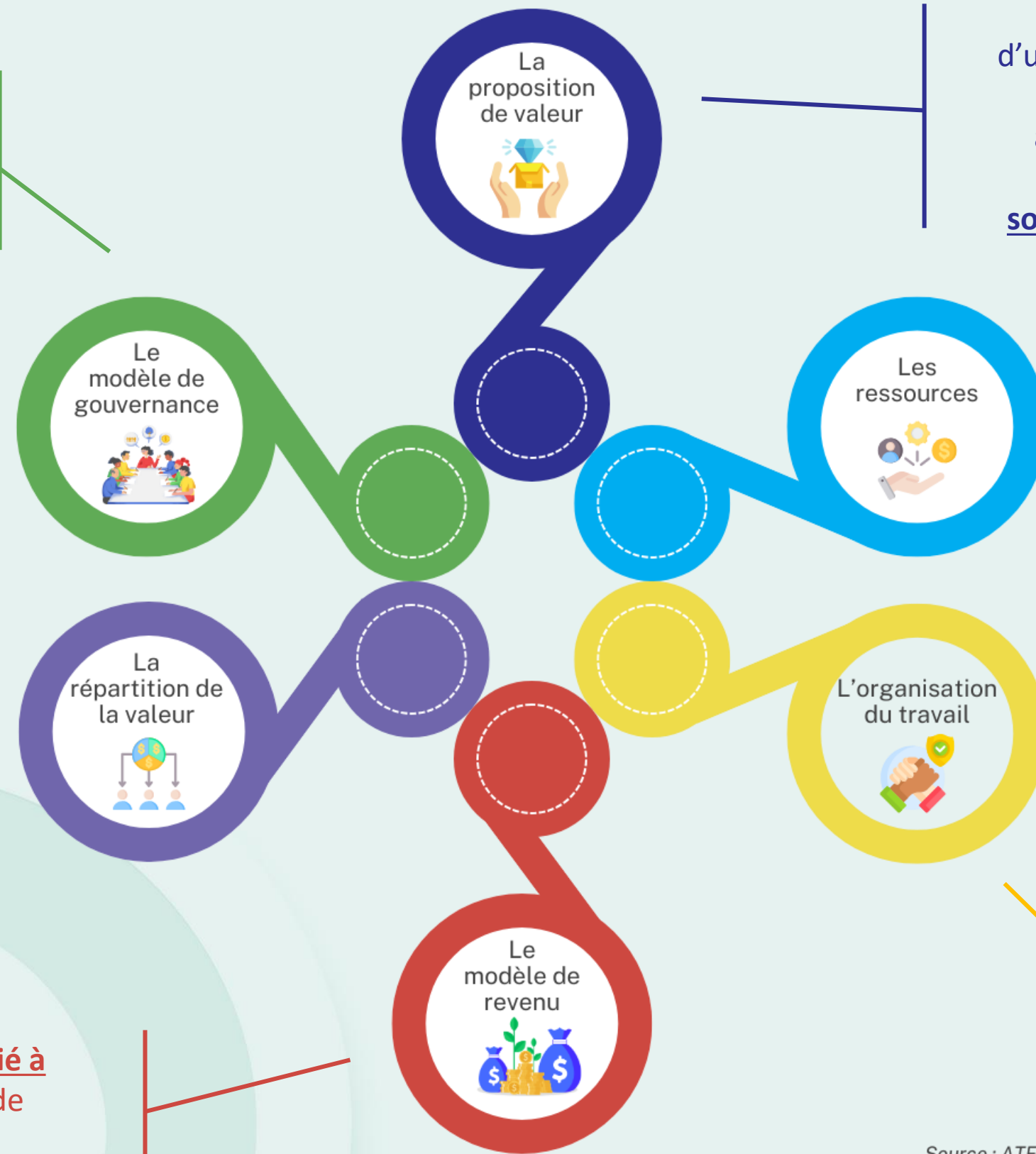
Espace Tully - Thonon-les-Bains

MARDI
16 **SEPT**
EMBRE **2025**

Les 6 dimensions du modèle économique

Comment s'organise la gouvernance interne/externe ?

La gouvernance s'inscrit-elle également dans une dimension territoriale ? Comment ?



Comment se conçoit l'offre ? Comment se formule-t-elle (la vente d'un bien, la réalisation d'un service, l'engagement sur une performance) ?

Au travers des productions, des activités, quelle valeur cherche-t-on à créer ?

Comment se décrit la qualité attendue ? Qui sont les bénéficiaires de cette valeur ? Comment s'évalue la valeur créée ?

Quels sont les ressources matérielles nécessaires à la réalisation des activités ?

Quelles modalités pour optimiser, limiter, l'usage des ressources matérielles ?

Quelles ressources immatérielles sont nécessaires à la réalisation des activités ? Ces ressources ont la particularité de pouvoir se développer au travers de l'activité : comment favoriser leur développement ?

Comment et par qui se financent les investissements ?

Comment est généré le revenu lié à l'activité ? Qui est susceptible de contribuer à sa génération ?

Comment s'organise la production ? Quel management est mis en place ? Quels sont les outils de pilotage et de suivi de la performance ? Avec quels autres entreprises, acteurs est-on en lien dans le cadre de la réalisation de nos activités ?

Quelles sont les formes de relation (sous-traitance, partenariat...) ?

Source : ATEMIS

Changement de proposition de valeur : aller au-delà du produit

Effets utiles/bénéfices attendus = garant de la qualité des nuits des clients

Effets utiles/bénéfices indirects : image de l'établissement, RSE...

Co-responsabilisation des clients

Valorisation des innovations, qualité des matelas

Développement et valorisation des ressources immatérielles

Besoins d'accompagnement, proximité

Nouvelle organisation du travail : réparation, économie circulaire...

Evolution des repères métier et des compétences

Nouvelles formes de contractualisation

Fidélisation, visibilité sur du long terme

La proposition de valeur



Le modèle de gouvernance



Les ressources



La répartition de la valeur



L'organisation du travail



Le modèle de revenu



Source : ATEMIS

En résumé, l'économie de la fonctionnalité c'est...

- Selon l'ADEME :

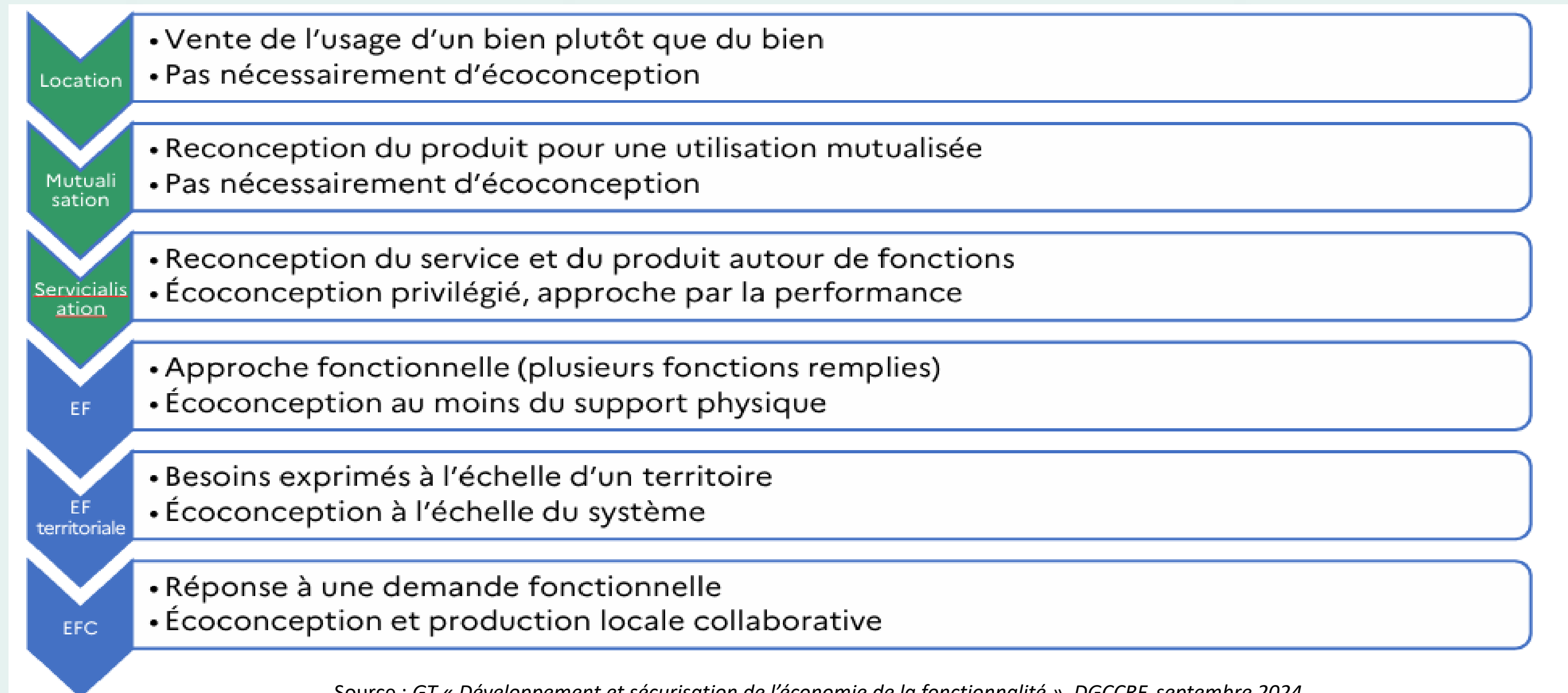
- L'économie de la fonctionnalité consiste à fournir aux entreprises, individus ou territoires, **des solutions intégrées de services et de biens reposant sur la vente d'une performance d'usage ou d'un usage**, et non sur la simple vente de biens.

Ces solutions doivent permettre une **moindre consommation** des ressources naturelles dans une perspective **d'économie circulaire**, un accroissement du **bien-être des personnes** et un **développement économique**.

Le référentiel de l'économie de la fonctionnalité s'enrichit ensuite du « C » de coopération...

- **Pour les personnes** : soutenir l'engagement dans le travail, en favorisant la reconnaissance du travail réel et les dynamiques de professionnalisation
- **Pour les entreprises**, faire évoluer le rapport au travail au sein de l'organisation, en accordant une plus grande importance à la compréhension du contenu de l'activité réelle dans les démarches d'innovation et les dynamiques de transformation
- **A l'échelle des territoires** la coopération est un appui indispensable aux acteurs (entreprises, collectivités, opérateurs et habitants) pour développer des solutions intégrées prenant en charge les enjeux liés au développement territorial durable.

Et comment s'y prendre ?



Source : GT « Développement et sécurisation de l'économie de la fonctionnalité », DGCCRF, septembre 2024

Inspiré de « Ce qu'est l'EFC... et ce qu'elle n'est pas (d'après Nicolas Buclet) »

Et des dispositifs en soutien à ces démarches :

- **ADEME** : [Tremplin pour la transition écologique des PME | Agir pour la transition écologique](#)
- **CIRIDD** : programme d'accompagnement – RELIEF – lancement en 2026

Quelques ressources et exemples

[Qu'est-ce que l'EFC - Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération](#)

[Eclaira.org, le Réseau de l'économie circulaire en Auvergne-Rhône-Alpes](#)

Vidéos :

[L'EFC, comment ça marche](#)

[L'EFC par ceux qui l'appliquent : Odyssée Environnement | Climaxion – YouTube](#)

[L'EFC par ceux qui l'appliquent : Kalliopê | Climaxion – YouTube](#)

[En vidéo : Forézienne MFLS, un modèle de services affûté pour les métiers du bois](#)

[\[Focus\] Ets Cros : des performances améliorées par l'économie de la fonctionnalité](#)



FORUM
de l'
**économie
circulaire**
transfrontalier
3ème édition
FRANCE – SUISSE

Pour plus d'informations :
nicolas.frango@ciridd.org

Espace Tully - Thonon-les-Bains

MARDI
16
SEPT
EMBRE
2025

GENEVOIS
FRANÇAIS

THONON
agglomération

COMMISSION DES COMMUNES
PAYS D'ÉVIAN
VALLÉE D'ABONDANCE

HAUT
CHABLAIS
INTERCO

Thonon
LES BAINS

REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENÈVE

canton de
vaud

Région
de Nyon

CHABLAIS
REGION
chablais.ch

L'Agence
Economique
du Chablais